

Six projets innovants pour faire évoluer l'offre médico-sociale

En 2025, 91 projets ont été soumis dans le cadre de l'appel à projets annuel « Expérimenter pour accompagner l'évolution de l'offre médico-sociale ». À l'issue de la sélection par le comité des subventions de la CNSA, 6 projets ont été retenus, pour un montant total de soutien de 1 000 238,84 euros.



Sabrina Budon, pour la CNSA

Qu'ils revisitent les conditions de participations des personnes accompagnées et de leurs aidants, repensent les modèles organisationnels existants et la qualité de vie au travail des professionnels, renforcent les connaissances sur l'accompagnement de publics particulièrement vulnérables, ou encore proposent d'améliorer le recours aux aides techniques et à la médiation canine, les projets lauréats s'inscrivent pleinement dans les enjeux d'actualité de l'autonomie.

Ces projets expérimentaux débuteront au plus tard début 2026, pour une durée de 24 à 36 mois.



Transition écologique et qualité de vie au travail dans l'aide à la personne

Ce projet porté par le Gérontopôle Nouvelle-Aquitaine a pour objectif de construire, tester et déployer des stratégies d'adaptation des établissements médico-sociaux aux enjeux environnementaux et à l'amélioration de la qualité de vie et des conditions de travail (QVCT). Il s'appuie sur une méthodologie expérimentale à l'échelle de six départements, combinant diagnostics territoriaux, concertation des acteurs locaux et co-construction de solutions. Le projet vise à outiller les structures pour faire face aux impacts du changement climatique (canicules, isolement, résilience des bâtiments...) tout en renforçant le bien-être des professionnels et des personnes âgées.

La subvention demandée concerne le pilotage du projet, la coordination territoriale, la capitalisation des expériences et l'évaluation du processus. L'expérimentation s'étend sur trois ans et s'appuie sur des partenariats avec les acteurs médico-sociaux, les collectivités et les services de l'État. Les résultats attendus incluent des référentiels de bonnes pratiques, des modèles d'intervention transférables, une meilleure résilience des établissements et une dynamique territoriale durable en faveur de la transition écologique et sociale. L'évaluation, à la fois qualitative et quantitative, est conduite avec un comité scientifique et éthique.

ComLab itinérant "Les MacGyver" : laboratoire itinérant de communication alternative et améliorée, inclusif et innovant

Le projet ComLab itinérant est porté par l'association Jean-Baptiste Thiéry spécialisée depuis 125 ans dans l'accompagnement des personnes en situation de handicap dans le Grand Est, notamment à travers la gestion de 10 établissements. Depuis 2019, avec le soutien de la Fondation Orange, l'association a développé Fablab Les MacGyver à Maxéville pour développer des outils de Communication Alternative et Améliorée (CAA) destinés aux publics en situation de handicap. Le projet ComLab itinérant vise à en déployer une version itinérante sur 4 départements de la région Grand Est (Meurthe-et-Moselle, Meuse, Moselle, et Vosges) afin :

- de répondre au problème constaté d'accès au Fablab actuel (éloignement)
- de proposer des solutions adaptées aux besoins et aux environnements des personnes en s'appuyant sur une démarche de design participatif et d'ingénierie collaborative

Résultats attendus :

- Pour les bénéficiaires : une augmentation du nombre de personnes bénéficiaires de la CAA, une meilleure intégration de ces outils dans leur environnement quotidien, et un renforcement de leur autodétermination ;
- Pour les professionnels et aidants : une montée en compétence et une diffusion élargie des bonnes pratiques.

Dispositif innovant d'autodétermination professionnelle des personnes en situation de handicap et de vulnérabilité

C'est un projet porté par le réseau Différent et Compétent. Le réseau a pour objectif de permettre aux personnes en situation de handicap ou de fragilité d'être reconnues dans leurs compétences professionnelles via le recours au dispositif de Reconnaissance des acquis de l'expérience (RAE).

Ce projet vise le développement d'un dispositif d'autodétermination professionnelle pour les personnes accompagnées par le réseau utilisable pour les mobilités intra et hors du secteur protégé. Il comprend :

- un outil numérique de type Carnet de parcours et de compétences professionnelles et transverses avec une haute accessibilité (charte graphique, design, FALC) ;
- une ingénierie d'accompagnement avec des kits d'animation de l'outil pour les encadrants, les référents du dispositif dans les établissements et les personnes accompagnées ;
- une évaluation du dispositif pour les personnes accompagnées et l'écosystème handicap et inclusion ;
- un livre blanc de préconisations pour tous les acteurs quel que soit l'outil Carnet de compétences utilisé.

R.E.V.E pour Responsabiliser les Equipes dans la Vie des Etablissements

Le projet R.E.V.E, porté par Nexem, propose d'expérimenter un nouveau modèle de management dans les établissements médico-sociaux, fondé sur la responsabilisation et l'autonomie des équipes. Il s'inspire des modèles d'organisations libérées et vise à répondre aux enjeux de qualité de vie au travail, d'attractivité du secteur et de personnalisation de l'accompagnement.

Deux établissements pilotes – un EHPAD en Nouvelle-Aquitaine et un DAME dans le Grand Est – expérimenteront ce modèle de 2025 à 2028. L'expérimentation se structure en trois étapes : exploration (diagnostic et mobilisation), expérimentation (mise en œuvre et ajustements), puis modélisation et essaimage.

La subvention sollicitée (budget total de 249 770 euros) finance l'ingénierie du projet, l'accompagnement par le cabinet Compani, et l'évaluation d'impact. Le projet vise des résultats concrets : amélioration des conditions de travail, baisse du turnover, renforcement du pouvoir d'agir des professionnels, et qualité accrue des accompagnements grâce à une prise de décision plus proche des personnes.

Une évaluation continue est prévue pour objectiver les effets du changement organisationnel, afin de produire un modèle transférable à d'autres structures du secteur.

CYNOMED : Le réseau d'acteurs de la médiation animale appuyé par une plateforme digitale innovante au bénéfice des personnes vulnérables

Le projet de l'association CYNOMED vise la création d'une plateforme digitale permettant la mise en relation entre intervenants qualifiés en médiation canine et établissements/bénéficiaires. La plateforme vise à soutenir le développement des activités de médiation canine au bénéfice des personnes âgées en perte d'autonomie et des personnes en situation de handicap. La plateforme couvrira l'ensemble d'une intervention, avec le référencement des intervenants qualifiés et des formations reconnues, des recherches géolocalisées, la gestion des prises de rendez-vous ainsi que de la gestion administrative et le suivi des interventions. La subvention demandée vise à couvrir les frais de développement, de tests et d'évaluation de la plateforme.

Le projet comporte différentes étapes de développement de la plateforme, sur une durée de deux ans (décembre 2025-décembre 2027) : définition des contenus, mise en production de la plateforme, tests utilisateurs, corrections et déploiement. Il prend appui sur l'expérimentation de la plateforme dans des établissements (EHPAD, IME...) en Ile-de-France Centre-Est.

Formaliser une méthodologie agile au service de la démocratie en santé, sur une dynamique territoriale de soutien aux aidants

Le projet porté par les Hôpitaux Grand Cognac vise à formaliser et structurer une méthodologie agile de co-construction territoriale entre professionnels de santé, usagers et aidants, en vue de renforcer la démocratie en santé et le soutien aux aidants. S'appuyant sur une expérimentation déjà amorcée en 2023 sur le territoire Sud Charente et Cognac, le projet entend capitaliser sur cette dynamique pour en faire un modèle transférable.

L'expérimentation s'articule autour de trois axes : la co-construction d'un dispositif d'accompagnement des aidants, la création d'espaces de parole et de formation, et la définition de principes méthodologiques répliquables. La méthodologie repose sur des cycles courts de concertation, impliquant des représentants associatifs, des professionnels, des élus et des citoyens.

La subvention sollicitée porte sur le financement d'une assistance à maîtrise d'ouvrage et de temps de coordination pour faciliter la démarche. Les résultats attendus incluent la rédaction d'un référentiel méthodologique agile, l'organisation d'un colloque de restitution, et la constitution d'un réseau d'acteurs engagés sur le territoire.

[Nous contacter](#) [Accessibilité : partiellement conforme](#) [Plan du site](#) [Mentions légales](#)

[Politique et gestion des cookies](#) [Sécurité et RGPD](#)

 [in \(https://fr.linkedin.com/company/caisse-nationale-de-solidarit-pour-l%27autonomie\)](https://fr.linkedin.com/company/caisse-nationale-de-solidarit-pour-l%27autonomie)

 [X \(https://twitter.com/CNSA_actu\)](https://twitter.com/CNSA_actu)  [YT \(https://www.youtube.com/channel/UC_5KmNgWie7YkXPVA_IzDzg\)](https://www.youtube.com/channel/UC_5KmNgWie7YkXPVA_IzDzg)

 [BS \(https://bsky.app/profile/cnsa-actu.bsky.social\)](https://bsky.app/profile/cnsa-actu.bsky.social)

